

Stora Enso Fors – Bäst i klassen!



Stora Enso Fors har sedan 1999 använt MA-systems lönsamhetsanalys (CPG) för att maximera lönsamheten för såväl sig själva som sina kunder. Tidigare fokuserade man på antal producerade ton kartong men med hjälp av lönsamhetsanalysen har organisationen lärt sig att fokusera på att maximera produktionen baserat på resultat i kronor istället.

Under 2005 tilldelades Stora Enso Fors inte mindre än två utmärkelser. Stora Enso's internal Excellence Award, bl a. annat för att man har haft en ROCE på över tjugo procent de senaste fem åren. Med ROCE menas Return On Capital Employed (räntabilitet på sysselsatt kapital) och det är ett mått som indikerar effektiviteten och lönsamheten för ett företags kapitalinvesteringar. Man har även tilldelats Utmärkelsen Svensk Kvalitet 2005 för ett uthålligt och målmedvetet arbete med ständiga förbättringar i tydliga och värdeskapande processer som har gett goda resultat och positiva trender.



Enkelt att bryta ner kostnader

Gunnar Sjöblom är Controller på ekonomiavdelningen och ansvarar för MA-systems lönsamhetsanalys hos Stora Enso Fors och säger så här om applikationen: ” För att få fram de mest lönsamma kunderna använder vi oss av MA-systems lönsamhetsanalys. Där kan vi enkelt bryta ned kostnader och se lönsammaste kund. Vi tittar även på vilka kunder som är strategiskt viktiga och som vi kan växa tillsammans med. Sådana kunder har ofta väldigt höga kundkrav och ligger i framkant inom sitt område.”

Stora Enso Fors har valt att ha applikationen installerad eftersom verktyget används dagligen, framför allt av marknadsavdelningen när de skall offerera. Nästa steg är att koppla samman CPG med offertkalkylatorn.

Ger högre marginaler

Den inbyggda dynamiken i CPG gör att vi slipper allt manuellt arbete som vi tidigare fick lägga ner på att ta fram rapporter. Förutom att verktyget sparar mycket tid åt oss och ger våra kunder bättre priser och oss bättre marginaler så upplever jag att den största fördelen är att CPG ökar medvetenheten om särkostnaden hos de som gör affärerna. Tidigare var det vanligt att man i säljsituationen erbjöd kunden tex. specialetiketter eller leverans på halvpall. Nu ser man klart och tydligt särkostanden för dessa ”gratiserbjudanden”.



Stora Enso Fors AB är beläget 15 km nordost om Avesta tillverkar kartong till förpackningar och är en av Europas största och modernaste kartongproducenter.

MA-system AB

Adress: Porfyrvägen 14, 224 78 LUND

Telefon: 046 32 90 00

Fax: 046 15 10 74

E-post: info@masystem.com

www.masystem.se